



Direction de la Promotion et de
la Coopération Economiques
N°DG9.2...2630.....DPE/1/M.T

05 JUIN 2014

M. le Ministre / Mail
S. Kechoul

A

L'attention de Monsieur le Ministre

Objet : Fiche sur le profil économique de la Fédération de Russie

J'ai l'honneur de faire parvenir, ci-joint, à Monsieur le Ministre une Fiche sur le profil économique de la Fédération de Russie.

Très haute considération

Directeur de la Promotion
et de la Coopération Economiques

Nour El Houda MARRAKCHI





Fiche
sur le profil économique de la Russie

I. Introduction :

L'économie de la Fédération de Russie a connu une reprise de la croissance du PIB à partir de 2011, soit un taux de 1,9%, après l'importante récession de 2009 qui a atteint un taux de - 7,9%, due notamment à la crise de la zone euro. Le taux de croissance a enregistré 1,5% en 2013 et un taux de 3% est prévu pour 2014. Cette croissance a été soutenue par la hausse des prix des hydrocarbures et le dynamisme de la consommation et des investissements. Malgré les prix énergétiques élevés et la reprise mondiale, l'économie russe affiche une croissance faible.

Le taux de chômage a baissé en 2013, enregistrant 5,7% et serait stable en 2014 selon les prévisions. Toutefois, les inégalités demeurent fortes, en particulier entre les grandes villes et les campagnes.

L'économie russe est marquée par une dette extérieure limitée à 14,1% du PIB. Cependant, eu égard à sa dépendance des hydrocarbures, elle reste vulnérable aux chocs externes.

La Fédération de Russie fait face à de nombreux défis, tels que la dépendance de la matière première, la corruption, l'absence de réformes structurelles, une population vieillissante, une vulnérabilité vis-à-vis de l'instabilité économique de la zone euro, la chute du rouble, le repli du cours du pétrole et une inflation de près de 6,7% en 2013 et estimée à 5,7 % en 2014.

II. Principaux indicateurs économiques de la Fédération de Russie:

	2010	2011	2012	2013	2014(E)
PIB (MM USD)	1.524,92	1.899,09	2.029,81	2.117,83	2.215,37
PIB (croissance annuelle en %,	-1,9	1,9	0,3	1,5	3,0
PIB par habitant (USD)	10.671	13.335	14.302	14.973	15.717
Endettement de l'Etat (en % du PIB)	11,0	11,7	12,5	14,1	14,6
Taux d'inflation (%)	6,9	8,4	5,1	6,7	5,7
Taux de chômage en %	7,3	6,5	6,0	5,7	5,7
Balance des transactions courantes (MM USD)	67,45	97,27	74,80	61,18	51,78
Balance des transactions courantes (en % du PIB)	4,4	5,1	3,7	2,9	2,3

Source: FMI - Banque Mondiale

a) Principaux secteurs économiques

- La Fédération de Russie est parmi les premiers pays producteurs de gaz naturel et de pétrole au monde, mais aussi un des principaux producteurs et exportateurs de diamants, de nickel et de platine ;
- Le secteur agricole représente 9,7% du PIB et absorbe 3,9% des emplois. Malgré sa superficie, la Russie a relativement peu de terrains adaptés à l'agriculture en raison des conditions climatiques défavorables. Elle possède néanmoins 10% des terres agricoles mondiales. Les régions du nord du pays se concentrent principalement sur le bétail. Les régions méridionales et la Sibérie occidentale produisent des céréales ;
- L'industrie représente plus du 1/3 du PIB et emploie près de 27,9% de la population. La Russie a hérité de la majorité des bases industrielles de l'Union Soviétique. Les secteurs les plus développés sont la chimie, la métallurgie, la construction mécanique et l'industrie de la défense ;
- Le secteur des services emploie près de 62,3% de la population et génère 58,7% du PIB. Après la crise financière de 1998, le secteur bancaire n'a pas encore subi de restructuration complète. Etant donné la taille du pays, les secteurs du transport, des communications mais aussi le commerce sont particulièrement importants. Le tourisme est une source croissante de revenus.

	Agriculture	Industrie	Services
Emploi par secteur en %	9,7	27,9	62,3
Valeur ajoutée (en % du PIB)	3,9	36,0	60,1
Valeur ajoutée (croissance annuelle en %)	-3,8	2,1	4,7

Source : Banque Mondiale

b) Commerce extérieur de la Russie :

- En 2013, le commerce extérieur a représenté près de 50% du PIB. La balance commerciale du pays est excédentaire, enregistrant environ 179,05 MM USD;
- Les **importations de biens** ont connu une tendance haussière, passant 191,8 MM USD en 2009 à 344,28 MM USD en 2013, soit une **évolution annuelle moyenne de près de 16,52%** pour la période 2009 et 2013;
- Quant aux **exportations de biens**, elles sont passées de 303,39 MM USD en 2009 à 523,33 MM USD en 2013. Celles-ci ont connu une **évolution annuelle moyenne de 15,65%** entre 2009 et 2013 ;
- Les **importations de services** ont connu une **évolution annuelle moyenne de 20,15%** entre 2009 et 2013;
- Les **exportations de services** ont enregistré une **évolution annuelle moyenne de 12,58%** entre 2009 et 2013.

MM USD	2009	2010	2011	2012	2013
Importations de biens	191,80	248,63	323,83	335,47	344,28
Exportations de biens	303,39	400,63	522,01	529,26	523,33

Importations de services	59,24	71,36	87,31	104,0	123,42
Exportations de services	41,07	44,57	54,53	58,23	65,61
Balance commerciale	113,23	146,99	196,85	192,30	179,05
Commerce extérieur (en % du PIB)	48,4	50,4	52,2	51,6	49,90

Source: OMC et Banque Mondiale

Principaux clients en 2013 :

Pays-Bas (13,30%), Italie (7,47%), Allemagne (7,03%), Chine (6,77%) et Turquie (4,8%).

Principaux fournisseurs en 2013 :

Chine (16,74%), Allemagne (11,90%), Etats-Unis (5,27%), Ukraine (4,97%) et Italie (4,58%).

Principaux produits exportés en 2013:

Combustibles minéraux et huiles minérales (57,58%), fonte, fer et acier (15,53%), perles fines ou de culture (3,80%), engrais (1,70%), machines, réacteurs nucléaires, chaudières, appareils et engins (1,67%) et bois et charbon de bois (1,40%).

Principaux produits importés en 2013:

Machines, réacteurs nucléaires, chaudières, appareils et engins (18,10%), voitures automobiles (12,60%), machines, appareils et matériels électriques (11,45%), produits pharmaceutiques (4,58%), matières plastiques (3,60%) et instruments et appareils d'optique (2,90%).

c) Investissements Directs Etrangers en Russie :

- La Russie a occupé la 3^{ème} place en tant que destination mondiale des flux d'IDE en 2013, selon le Global Investment Trend Monitor publié par la CNUCED;
- Le flux des IDE en Russie a connu une tendance haussière, passant de 36,50 MM USD en 2009 à près de 94 MM USD en 2013, soit une **évolution annuelle moyenne de 30,16%** ;
- Les stocks des IDE sont passés de 378,84 MM USD en 2009 à 508,89 MM USD en 2012, soit une **évolution moyenne annuelle de 11,33%** entre 2009 et 2012;
- Les secteurs dans lesquels investissent les opérateurs étrangers sont : le commerce, et la maintenance de véhicules, la finance et l'assurance, l'industrie manufacturière, le secteur minier, l'immobilier, l'électricité, le gaz, les TIC.

MM USD	2009	2010	2011	2012	2013
Flux d'IDE entrants	36,50	43,16	52,08	51,42	94
Stocks d'IDE	378,84	490,56	457,47	508,89	-
Stocks d'IDE en % PIB	31,0	33,0	24,6	25,7	-

Source : CNUCED.

Atouts de l'économie russe :

- Parmi les grandes puissances économiques ;
- Importantes ressources naturelles ;
- Potentiel d'investissement encore sous-exploité ;
- Main-d'œuvre qualifiée ;
- Dynamisme de la consommation des ménages ;

Contraintes de l'économie russe :

- Climat d'investissement instable ;
- Règles comptables et législations compliquées ;
- Faible système de protection de la propriété intellectuelle ;
- Population vieillissante ;
- Secteur agricole en déclin ;

III. Coopération économique entre le Maroc et la Fédération de Russie:

1. Echanges commerciaux :

i. Echanges commerciaux en 2013:

En 2013, les échanges commerciaux ont atteint une valeur de 18,21 MM DH, enregistrant une baisse de 18,8% par rapport à 2012 ;

- Les importations ont atteint **16,29 MM DH**, soit **4% du total des importations marocaines**;
Les importations ont enregistré en 2013 une baisse de -19,59%, par rapport à 2012. Cette baisse est principalement due à la diminution de la facture de certains principaux produits importés tels que les céréales (-95,72%), sel, soufre, terres et pierres, plâtres (19,38%), les combustibles minéraux et huiles minérales (-17,18%).
- Les exportations ont enregistré **1,92 MM DH**, soit **1% du total des exportations marocaines**;
Les exportations ont connu une baisse de -11,72%, expliquée notamment par la diminution de l'exportation de certains produits, tels que la fonte, fer et acier (-64,39%), les poissons et crustacés, mollusques (-5,25%).
- Le déficit de la balance commerciale a une valeur de **14,38 MM DH**, avec un taux de couverture des importations par les exportations se limitant à 12% ;
- La Russie a occupé le 8^{ème} rang en tant que fournisseur et 15^{ème} rang en tant que client du Royaume ;
- Le Maroc est le 2^{ème} partenaire commercial de la Russie en Afrique en 2013, après l'Égypte.

ii. Evolution des échanges commerciaux entre 2009 et 2013 :

La valeur des échanges commerciaux a connu une hausse, passant de 9,09 MM DH en 2009 à 18,21 MM DH en 2013, soit une évolution annuelle moyenne de près de 16,23%.

- Les importations ont connu une **évolution annuelle moyenne de 24,64%**, entre 2009 et 2013 ;
- Quant aux exportations, elles ont connu une **évolution annuelle moyenne de près de 6,88%**, entre 2009 et 2013 ;
- Le taux de couverture est passé de 20% en 2009 à 12% en 2013 ;

MM DH	2009	2010	2011	2012	2013
Importations	7,57	11,27	16,55	20,26	16,29
Part dans les importations globales (%)	3	4	5	5	4
Exportations	1,52	1,73	2,15	2,17	1,92
Part dans les exportations globales (%)	1	1	1	1	1
Solde	-6,05	-9,54	-14,40	-18,09	-14,37
Taux de couverture (%)	20	15	13	11	12

Source : Office des Changes

Principaux produits exportés en 2013 :

Les principaux produits exportés sont constitués de produits agricoles (82 %) ; de déchets des industries alimentaires et aliments pour animaux (9%) et de produits de la pêche (5%). On observe une amélioration sensible à l'export pour certains produits, même si la valeur est très peu importante:

- Graisses et huiles animales/végétales qui ont enregistré une croissance annuelle moyenne de 343% entre 2009 et 2013, passant de 14 000 USD en 2009 à 368 000 USD en 2013.
- Aluminium et ouvrages en aluminium : dont l'exportation n'a commencé qu'en 2013 avec une valeur atteignant 105 000 USD.

Principaux produits importés en 2013 :

Les principaux produits importés sont constitués de produits énergétiques (plus de 77%) ; Minerais (Sel, soufre, terres et pierres, plâtres, chaux et ciments) (10,61%) ; Fonte, fer et acier (4,5%) ; et des Engrais (4%).

2. Cadre juridique:

- Le Maroc et la Russie sont liés par un Accord commercial, signé en 1994 à Marrakech et entré en vigueur en 2000. Cet accord prévoit le traitement de la clause de la nation la plus favorisée N.P.F. (article 2), pour le commerce des biens et services entre les deux pays.
- Les Produits marocains bénéficient d'un accès préférentiel pour une liste de produits dans le cadre du Système Généralisé des Préférences.
- La Fédération de Russie est officiellement membre de l'OMC depuis le 22 août 2012.

3. Structure Tarifaire de la Fédération de Russie :

L'analyse des données tarifaires de la Russie, permet de constater le degré d'ouverture du marché russe par rapport au marché marocain :

- Le tarif moyen consolidé de la Russie est de 7,8 %, soit nettement moins élevé que celui du Maroc qui se situe à 41,3%. Cet écart est d'autant plus remarqué pour les produits agricoles avec respectivement 11.2% pour la Russie et 54.4% pour le Maroc.
- Le tarif moyen NPF appliqué par la Russie (10%) est également moins élevé que celui appliqué par le Maroc (12,9%). L'écart est accentué lorsque l'on considère les produits agricoles : 13.3% pour la Russie et 40.7% pour le Maroc.

- S'agissant des contingents tarifaires pour les produits agricoles, pour la Russie, 3.2% des lignes tarifaires agricoles sont liées à un contingent tarifaire alors que pour le Maroc, ce taux est plus élevé et correspond à 13.5%.
- Concernant les sauvegardes spéciales pour les produits agricoles, la Russie n'applique aucune mesure à cet égard, alors que pour le Maroc 16.2% des lignes tarifaires agricoles sont accompagnées par des mesures.
- Pour ce qui est des droits NPF appliqués par la Russie à certains produits d'intérêt pour le Maroc, notamment les Fruits, végétaux et plantes, céréales et préparations, poissons et produits à base de poissons, vêtements, cuir et certains produits en cuir et machines non électriques, ceux-ci sont moins élevés que ceux appliqués par le Maroc,

A la lumière de ce qui précède, il apparaît clairement que la structure tarifaire de la Russie indique une ouverture du marché russe au commerce international, y compris pour les produits agricoles.

Il convient néanmoins, de confirmer cette ouverture en évaluant les mesures non tarifaires appliquées par ce pays, pour pouvoir se prononcer sur l'accessibilité du Marché russe.

4. Propositions d'actions pour renforcer la coopération économique entre le Maroc et la Fédération de Russie:

Un rapprochement économique du Maroc avec la Russie représenterait un cadre favorable pour la promotion des investissements russes au Maroc et pour l'accroissement des exportations marocaines vers le marché russe.

A noter que la Fédération de Russie est membre d'une seule Union douanière « Eurasiatique » avec le Kazakhstan et la Biélorussie, établie le 29 mai 2014. Le Maroc pourrait tirer parti de cette Union pour développer ses exportations vers les pays de cette région.

i. Renforcement des exportations marocaines

A la lecture de la structure des échanges commerciaux bilatéraux, les exportations marocaines vers la Russie se limitent notamment aux agrumes, dont le pays est le principal client du Maroc, soit des produits dont la valeur ajoutée reste très limitée. Il serait opportun de renforcer les exportations marocaines notamment dans les domaines suivants:

1. Le secteur agroalimentaire, pour renforcer la valeur ajoutée des exportations agricoles du Maroc vers la Russie. A cet égard, l'huile d'olive, l'huile d'argan et les produits de la pêche transformés pourraient s'ajouter aux fruits et légumes pour développer davantage l'offre marocaine.
2. Le développement des produits issues des métiers mondiaux du Maroc relevant du Plan Emergence constitue une opportunité de prospecter pour renforcer les exportations marocaines de ces produits vers le marché russe, tels que les composants électroniques et le matériel électrique, les produits pharmaceutiques, les voitures de tourisme et les textile et vêtements.

ii. Renforcement des investissements russes au Maroc:

La dynamique économique que connaît le Maroc grâce à la position stratégique du Royaume, les réformes politiques et économiques mises en place, le cadre juridique diversifié, les stratégies sectorielles offrant une visibilité, le climat des affaires favorable et les partenariats conclus dans ce cadre pourraient être présentés pour attirer les entreprises russes à venir investir au Maroc.

La Russie est considérée comme l'un des premiers émetteurs d'investissements directs étrangers (IDE) au monde, en se plaçant à la 8^{ème} position mondiale (51,06 MM USD en 2012). Les sociétés russes connaissent une internationalisation croissante de leurs activités dans le monde.

En 2012, quatre entreprises russes ont constitué plus de 60% des investissements russes à l'étranger. Deux sociétés des **secteurs pétrolier et gazier** (Loukoilet et Gazprom) et les deux autres des **secteurs métallurgique et minier** (Severstal et Rusal).

- **La stratégie russe en matière d'investissements dans le monde est axée sur trois principaux secteurs à savoir:**

1. **Domaine énergétique :** la Russie s'impose aujourd'hui comme une puissance énergétique de premier plan, en raison à la fois de son poids sur le marché énergétique mondial. Ce secteur énergétique est porté par les grandes entreprises russes qui investissent à l'étranger (en 2012 ce secteur a réalisé un chiffre d'affaire 416 MM euros).
2. **Secteur pétrolier :** La Russie est le 1er producteur mondial de pétrole et le 2ème de gaz naturel. Avec un 1/3 des réserves mondiales de gaz naturel, le Groupe Gazprom est un géant du secteur des hydrocarbures, contrôlant 94 % de la production russe de gaz naturel et du pétrole. Le Groupe Gazprom, considéré parmi les plus grandes sociétés au monde au classement des capitalisations boursières, est présent dans plusieurs pays tels que : la Grande-Bretagne, l'Allemagne, l'Italie...
3. **Finances :** Ce secteur est classé parmi les secteurs les plus performants en matière d'investissement à l'étranger.

La Russie a créé en 2011, un Fonds Souverain destiné à financer la modernisation du pays et à encourager les investissements à l'extérieur à travers la mise en place des fonds d'investissement commun avec plusieurs pays. Parmi les secteurs visés par ce Fonds figurent la logistique, l'ingénierie, l'industrie automobile, l'agriculture et l'aérospatiale

La banque russe Sberbank est le 3ème établissement bancaire européen, vu sa capitalisation qui s'élève à 60 MM USD.

Autres secteurs potentiels:

- **Industrie aéronautique et aérospatiale :** La Russie détient 7% du capital d'EADS (le n°1 européen et n°2 mondial de l'industrie aéronautique, spatiale et de défense).
- **Industrie métallurgique :** Les entreprises de la métallurgie russe se sont engagées depuis 2002 dans une série d'investissements internationaux.
- **Agroalimentaire :** La Russie est considérée comme un grand pays importateur de biens de consommation et de produits agro-alimentaires.

- **Tourisme** : Les entreprises potentielles russes s'orientent vers une diversification et un déploiement de leurs activités à l'international. Le secteur du tourisme constitue l'un des secteurs stratégiques visant notamment la réalisation de complexes immobiliers et touristiques dans le monde.
- **A la lumière des potentialités précitées de la Russie en matière d'IDE, le Maroc pourrait explorer des projets conjoints notamment en matière de :**
 - **Prospection du pétrole et du gaz** : eu égard à la nouvelle stratégie du Maroc visant à encourager et promouvoir l'exploration des hydrocarbures et à réévaluer le portefeuille de prospects et à apporter de nouvelles idées et ce, afin d'attirer davantage d'investissements et améliorer la prospectivité de bassins sédimentaires du Maroc.
 - **Energies renouvelables** : étant donné la stratégie énergétique du Maroc, dont le Plan solaire marocain vise à mettre en place une capacité de 2.000 mégawatts en 2020, qui permettra de contribuer à la production de l'électricité propre, à la réduction de la facture et la dépendance énergétiques et à la préservation de l'environnement.
 - **Prospection et extraction minière** : compte tenu de la Stratégie du développement du secteur minier du Maroc lancée en 2013, visant la mise en œuvre de plusieurs piliers structurants concernant l'ensemble de la chaîne d'activités minière : exploration, la recherche minière, l'exploitation, la valorisation et la transformation des minerais.
 - **Industrie aéronautique et aérospatiale** : étant donné le Plan d'accélération industrielle 2014-2020 lancé récemment et compte du développement par le Maroc de ces deux domaines à valeur ajoutée.
 - **Industrie métallurgique** : eu égard au Plan d'accélération industrielle 2014-2020 lancé récemment et compte tenu de l'importance accordé par le Maroc aux industries métallurgiques, mécaniques et électromécanique (IMME), indispensables pour la productions de biens d'équipement et pour la contribution au renforcement de l'infrastructure industrielle au Maroc, le Maroc a tout à gagner à mettre en place des projets communs avec la Russie pour développer ces domaines.
 - **Agro-alimentaire** : des investissements dans l'industrie agro-alimentaire permettront de promouvoir davantage les exportations marocaines, notamment vers l'Afrique dans le cadre de la sécurité alimentaire.
 - **Industrie de la pêche et de l'aquaculture** : le nouvel accord de coopération dans le domaine de la pêche, signé entre le Maroc et la Russie en 2014, peut être une opportunité pour le développement d'une industrie de la pêche et de transformation des produits halieutiques.
 - **Secteur touristique** : compte tenu des ambitions de la Vision 2020 du tourisme visant à hisser le Maroc en 2020 parmi les 20 premières destinations touristiques mondiales tout en s'imposant comme une destination de référence en matière de développement durable dans le pourtour méditerranéen, le renforcement des investissements dans ce secteur restent opportuns.

iii. Mise en place de projets conjoints pour l'Afrique :

En vue de renforcer le partenariat avec la partie russe et vu la présence économique marocaine en Afrique, il serait opportun d'examiner la mise en place de projets conjoints, notamment dans les domaines suivants:

- **Extraction et développement de l'industrie minière** (en partenariat avec Managem)
- **Secteur financier** (en partenariat avec CFC et les banques marocaines concernées)
- **Secteur du BTP, infrastructures, électrifications** (en partenariat avec les groupes et les organismes marocains concernés)
- **Secteur de l'industrie des dérivés du phosphate** (en partenariat avec l'OCP, à l'instar du projet Gabon-OCP).

5. Présence d'entreprises russes au Maroc :

A souligner qu'« en 2010, sur les 50 MM USD d'investissements directs russes dans le monde, le Maroc n'en a reçu qu'environ 0,1 M USD ». Un montant qui ne reflète pas le potentiel du Royaume en la matière.

Le géant gazier russe Gazprom a créé en 2008, travers sa filiale immobilière Inteco, une société au Maroc dénommée Groupe Kudla, dotée d'un capital de 155 M DH et composée de cinq filiales à savoir : Kudla Investments, Kudla Nord, Kudla M'diq, Kudla Golf et Kudla Deportivo. L'objectif du Groupe Kudla était de réaliser un important projet immobilier et touristique de luxe au nord du Royaume.

Le Groupe Kudla a lancé en 2008 un projet de construction d'un complexe touristique (Golf Paradise Resort) avec un investissement de 3 MM D. Ce projet devrait comporter 22 villas, un parcours de golf et un hôtel.

Par ailleurs, le Groupe IFC Metropol à réalise en 2006 un projet touristique de haut de gamme à Tamasloht, Marrakech, avec un coup de 150 M d'euros.

6. Candidature de la Russie à l'Exposition Universelle 2020

La ville d'Ekaterinbourg a été parmi les quatre villes candidates pour l'organisation de l'Exposition Universelle 2020, aux côtés de Dubaï, d'Izmir et de Sao Paulo.

L'Ambassade de Russie à Rabat a effectué deux démarches auprès du Ministère des Affaires Etrangères et de la Coopération pour le soutien de la candidature d'Ekaterinbourg. La première par l'intermédiaire de l'Ambassadeur et la seconde par le Ministre Conseiller. Ce dernier a souhaité savoir sur quelle candidature le Maroc porterait son vote, en cas d'un deuxième tour, dans lequel Dubaï ne serait plus en compétition.

Le Royaume du Maroc a émis un communiqué en date du 13 février 2013, informant du soutien du Maroc à la candidature de Dubaï. Le vote organisé le 26 novembre 2013 a confirmé Dubaï vainqueur au 1^{er} tour. Le soutien du Maroc à cette candidature a été décidé suite à la demande d'appui formulé, le 6 février 2013, par Son Altesse Cheikh Abdallah Ben Zayed Al Nahyane, Ministre des Affaires Etrangères.

7. Conseil d'affaires maroco-russe :

Le Conseil d'affaires maroco-russe, présidé du côté marocain par M. Hassan Sentissi, est très dynamique eu égard aux activités multiples organisées dans les deux pays et enregistrant une participation importante d'hommes d'affaires aux Forums organisés aussi bien au Maroc qu'en Russie.

8. Missions, visites et réunions :

Ces dernières années, la communauté d'affaires marocaine a démontré un intérêt particulier notamment pour prospecter et nouer des contacts d'affaires avec des partenaires russes. Cet intérêt se traduit par les nombreuses missions et visites qui se sont rendues en Russie. Parmi celles traitées par cette Direction, figurent les événements suivants :

Missions, visites et réunions en Russie :

- **Moscou**, 26 février 2013 : Participation de l'Agence Marocaine de Développement des Investissements à la Table ronde organisée par la Banque Européenne de Reconstruction et de Développement, en collaboration avec le Ministère Russe de l'Economie et du Développement.
- **Kazan**, 2-3 octobre 2013: Participation d'une délégation de la Chambre des Conseillers au 5^{ème} Sommet Economique International entre la Russie et les Pays de l'Organisation de la Conférence Islamique (OCI).
- **Moscou**, 13 novembre 2013 : Réunion des Conseils d'affaires Arabo-Russe et Maroc-Russe à la Chambre de Commerce et d'Industrie de la Fédération de Russie. Présidée par M. Vladimir Padalko, Directeur du Département pour les Relations Extérieures et la Coordination avec les Conseils d'Affaires à la Chambre de Commerce et d'Industrie de la Fédération de Russie.
- **Moscou**, 10 novembre 2013 : Réunion du Service Economique de l'Ambassade avec la Société Dualest-Russie au sujet de sa collaboration avec Maroc Export pour la promotion des produits marocains sur le marché russe.
- **Moscou**, 30 janvier 2014: Participation de l'Ambassadeur de Sa Majesté le Roi en Russie à la Réunion du Conseil du Groupe des Ambassadeurs Arabes avec le Président du Conseil des Affaires Arabo-russe, au sujet du développement des relations économiques entre les Pays Arabes et la Russie.
- **Moscou**, 10-14 février 2014 : Participation de 12 entreprises marocaines conduites par Maroc Export au 21^{ème} Salon de l'Agroalimentaire « PRODEXPO », dans l'objectif de promouvoir l'offre exportable du Royaume dans le domaine de l'Agroalimentaire.
- **Moscou**, 27-29 avril 2014 : Mission de prospection de Maroc Export, présidée par Zahraa Maafiri, Directrice Générale, au sujet de l'organisation d'une opération promotionnelle B to C de référencement des produits marocains issus du secteur agroalimentaire et des produits de la mer.
- **Moscou**, 25-28 mai 2014 : Visite d'une délégation marocaine conduite par le Directeur Général de l'ONSSA au Service Fédéral russe pour la Surveillance Vétérinaire et Phytosanitaire, dont l'objet était de présenter à la partie russe le Plan d'action mis en place par le Maroc pour le renforcement de la lutte contre la cératite.

Missions au Maroc :

- **Rabat**, 1-4 décembre 2013 : Visite au Maroc d'une délégation de trente hommes d'affaires Russes au Maroc, conduite par le Directeur Général du Conseil d'Affaires Maroco-Russe.
- **Marrakech**, 23-26 avril 2014, participation d'une importante délégation russe à l'édition 2014 du Salon de l'Aéronautique et du Spatial « Marrakech Air Show.

9. Demandes d'informations

- **Secteur du phosphate**, Moscou le 30 octobre 2013 : la Chambre de Commerce et d'Industrie de Vyatka (CCIV) a saisi l'Ambassade pour avoir des informations sur la production marocaine de phosphate au profit d'une entreprise chimique trouvant des difficultés à s'approvisionner.
- **Billets de Banque et Pièces de monnaie** : Moscou le 7 février 2013 : Demande d'un magazine économique russe de billets de Banque et pièces de monnaie marocains pour une publication.
- **Industries de bois et ses dérivés**, Moscou, le 1^{er} février 2013 : Réunion entre l'Ambassadeur et le dirigeant de la société Russianles, en vue d'exporter le bois vers le Maroc.
- **Projet de coopération trilatérale marocco-russe-ONUDI dans le domaine de l'Aquaculture**, Moscou le 25 février 2013 : Réunion entre l'Ambassadeur et M.Boris Maksimov Assistant du Directeur Général de l'Agence Fédérale de Pêche dédiée au projet de Pisciculture dans les cages sous marines avec la technologie russe de type (SADCO), en vue de discuter d'une visite de prospection au Maroc, pour présenter un projet intégré de transformation de produits de mer.
- **Formalités pour transit de lingots d'or**, Moscou le 25 novembre 2013, la Compagnie Internationale ROBO oeuvrant dans l'exportation d'or et d'autres substances précieuses ou fossiles au Mali, demande des informations sur les formalités juridiques relatives à un transfert des produits entre 5 kg et une tonne d'or en poudre ou en lingot, à destination de l'Usine d'affinage à Bruxelles.

10. Echanges et coordination sur les questions sanitaires et phytosanitaires

L'Office National de Sécurité Sanitaire des Produits Alimentaires et le Service Fédéral Vétérinaire et de Surveillance Phytosanitaire ont eu des échanges denses ces deux dernières années, ayant permis d'accroître la coordination en matière de traitement des questions sanitaires et phytosanitaires.

Ces échanges ont été caractérisés notamment par :

- la visite en Russie, en mai 2014, d'une importante délégation marocaine conduite par le Directeur Général de l'ONSSA,
- la visite prévue au Maroc, lors du deuxième semestre de 2014, des inspecteurs du Service Fédéral Vétérinaire et de Surveillance Phytosanitaire, en vue d'évaluer les établissements de traitement des produits et des sous produits de ma pêche (farine et huile de poisson), désirant exporter leur produits.
- la coordination pour répondre aux exigences sanitaires russes afin de surmonter les difficultés pouvant entraver notamment les exportations marocaines de fruits et légumes.

Missions au Maroc :

- **Rabat**, 1-4 décembre 2013 : Visite au Maroc d'une délégation de trente hommes d'affaires Russes au Maroc, conduite par le Directeur Général du Conseil d'Affaires Maroco-Russe.
- **Marrakech**, 23-26 avril 2014, participation d'une importante délégation russe à l'édition 2014 du Salon de l'Aéronautique et du Spatial « Marrakech Air Show.

9. Demandes d'informations

- **Secteur du phosphate**, Moscou le 30 octobre 2013 : la Chambre de Commerce et d'Industrie de Vyatka (CCIV) a saisi l'Ambassade pour avoir des informations sur la production marocaine de phosphate au profit d'une entreprise chimique trouvant des difficultés à s'approvisionner.
- **Billets de Banque et Pièces de monnaie** : Moscou le 7 février 2013 : Demande d'un magazine économique russe de billets de Banque et pièces de monnaie marocains pour une publication.
- **Industries de bois et ses dérivés**, Moscou, le 1^{er} février 2013 : Réunion entre l'Ambassadeur et le dirigeant de la société Russianles, en vue d'exporter le bois vers le Maroc.
- **Projet de coopération trilatérale marocco-russe-ONUDI dans le domaine de l'Aquaculture**, Moscou le 25 février 2013 : Réunion entre l'Ambassadeur et M.Boris Maksimov Assistant du Directeur Général de l'Agence Fédérale de Pêche dédiée au projet de Pisciculture dans les cages sous marines avec la technologie russe de type (SADCO), en vue de discuter d'une visite de prospection au Maroc, pour présenter un projet intégré de transformation de produits de mer.
- **Formalités pour transit de lingots d'or**, Moscou le 25 novembre 2013, la Compagnie Internationale ROBO oeuvrant dans l'exportation d'or et d'autres substances précieuses ou fossiles au Mali, demande des informations sur les formalités juridiques relatives à un transfert des produits entre 5 kg et une tonne d'or en poudre ou en lingot, à destination de l'Usine d'affinage à Bruxelles.

10. Echanges et coordination sur les questions sanitaires et phytosanitaires

L'Office National de Sécurité Sanitaire des Produits Alimentaires et le Service Fédéral Vétérinaire et de Surveillance Phytosanitaire ont eu des échanges denses ces deux dernières années, ayant permis d'accroître la coordination en matière de traitement des questions sanitaires et phytosanitaires.

Ces échanges ont été caractérisés notamment par :

- la visite en Russie, en mai 2014, d'une importante délégation marocaine conduite par le Directeur Général de l'ONSSA,
- la visite prévue au Maroc, lors du deuxième semestre de 2014, des inspecteurs du Service Fédéral Vétérinaire et de Surveillance Phytosanitaire, en vue d'évaluer les établissements de traitement des produits et des sous produits de ma pêche (farine et huile de poisson), désirant exporter leur produits.
- la coordination pour répondre aux exigences sanitaires russes afin de surmonter les difficultés pouvant entraver notamment les exportations marocaines de fruits et légumes.